



ISSEG

INSTITUTO DE SEGURIDAD
SOCIAL DEL ESTADO

SEGUNDO INFORME ANUAL

2025



Mensaje de la Directora

Al concluir este 2025, me llena de un profundo orgullo compartir con ustedes los resultados de un año que quedará marcado en la historia del ISSEG como un **periodo de cercanía sin precedentes y de una gran solidez financiera**. Bajo el liderazgo de nuestra Gobernadora, Libia Dennise García Muñoz Ledo, hemos cumplido la misión de proteger el patrimonio de quienes han dedicado su vida al servicio de Guanajuato, **logrando resultados que se traducen en mejor calidad de vida, seguridad y tranquilidad para nuestras personas derechohabientes**.

Este año, nuestra comunidad se fortaleció en cada encuentro y en cada espacio compartido. La **Muestra Cultural** reunió a más de 1 mil participantes, celebrando talento y experiencia; además, **inauguramos la Casa del Jubilado en Apaseo el Alto** y realizamos obras que hoy ofrecen mejores instalaciones. El momento más emotivo se vivió en la **Comida Anual, donde cerca de 6 mil queridas personas jubiladas se reunieron, junto a nuestra Gobernadora**, para celebrar el orgullo y la alegría de pertenecer a esta gran familia.

Reafirmamos nuestro compromiso de servir mejor a nuestras **92 mil 391 personas derechohabientes**, dando pasos firmes hacia la modernización y digitalización de nuestros servicios, así como al apoyo directo a la economía familiar. Agilizamos la atención mediante el **nuevo Call Center Institucional y el Préstamo en Línea**, acercando soluciones más rápidas y accesibles, y fortalecimos nuestro sentido social en las Farmacias ISSEG con la campaña **“Garantía ISSEG”** y nuestro slogan **Precios que Te Cuidan**, iniciativa con la que **aseguramos los precios más competitivos del mercado**.

Hoy, estar cerca de la Gente significa facilitar su día a día. **Implementamos servicios digitales en nuestros estacionamientos, pedidos a domicilio a través de nuestra**

página web y la App Comercial en nuestras Farmacias, permitiendo realizar compras con diversas formas de pago y entregas rápidas. Asimismo, **habilitamos pedidos vía WhatsApp**, garantizando que los medicamentos lleguen a las familias guanajuatenses con la mayor comodidad, calidez y eficiencia.

La solidez que respalda estos servicios es hoy más robusta que nunca. Al cierre de 2025, **el patrimonio del Instituto alcanzó los 42 mil 121 millones de pesos**, lo que representa un **crecimiento histórico del 15.19** por ciento respecto al año anterior. **Nuestra cartera de inversiones financieras creció un 7.75 por ciento**, llegando a los 30 mil 30 millones de pesos. Estos números son la garantía de que **sus seguros y prestaciones están plenamente respaldados**.

Nuestra razón de ser, son ustedes. Por ello, en este ciclo **otorgamos 1 mil 619 nuevas pensiones**, asegurando un retiro digno. Además, **entregamos 57 mil 414 préstamos y créditos por un monto de 4 mil 896 millones de pesos**, un incremento del 8.84 por ciento anual, destacando los préstamos personales e hipotecarios como motores del patrimonio familiar.

Agradezco profundamente a cada persona colaboradora del ISSEG y a cada derechohabiente por su confianza. Cerramos el 2025 con la satisfacción de saber que el Instituto ha crecido en cifras, así como, en calidad humana y eficiencia. Iniciamos el 2026 con la convicción de **seguir innovando y protegiendo su tranquilidad**.

ISSEG, presente en tu futuro
Judith Juárez Guzmán
Directora General del ISSEG

Resultados Actuariales y Calificación Crediticia

El **objetivo principal del ISSEG es garantizar el otorgamiento de seguros y prestaciones en el largo plazo, lo cual se evalúa a través de la viabilidad financiera que se estima anualmente con un estudio actuarial.** En 2024, se realizó una actualización de las hipótesis biométricas para dicho estudio; esto significa, que, para la evaluación, se revisaron y ajustaron las proyecciones sobre las características biológicas y físicas de las personas afiliadas al fondo de pensiones; considerando: esperanza de vida, invalidez y rotación de personal.

Al tener estos datos actualizados, se puede generar un modelo mucho más preciso para calcular y proyectar los riesgos financieros futuros, como son los costos de los seguros de vida, y los montos que se necesitarán para pagar las pensiones y jubilaciones a largo plazo.

En esa metodología ajustada, se identificó una disminución de las probabilidades de fallecimiento para mujeres y hombres, con mayor magnitud para las primeras. Esta buena noticia en el **incremento en la esperanza de vida de la población afiliada al ISSEG, implica un incremento tanto en número como en el tiempo que deben ser pagadas las pensiones y jubilaciones.**

Paralelamente, durante los últimos años **se han registrado aumentos importantes al salario mínimo**, lo cual, si bien responde a una política social para recuperar el poder adquisitivo de los trabajadores, ha generado un efecto directo en los sistemas de pensiones, especialmente en aquellos donde el salario mínimo funge como base para el cálculo de beneficios o aportaciones.

La combinación de ambos factores, por un lado, la actualización de las hipótesis biométricas conforme a la evolución de los patrones demográficos y, por otro, el efecto económico de los salarios base en el cálculo de prestaciones, ha tenido como resultado un incremento considerable en las obligaciones de pago proyectadas del fondo de pensiones.

Como resultado de lo anterior, la viabilidad financiera del Instituto se ubicó en el año 2061, con información al corte de junio de 2024, y **en esta administración se sumaron 4 años a la suficiencia financiera, alcanzando una proyección hasta el año 2065**; en ese sentido, el Estudio Actuarial 2024 establece que dicha suficiencia se mantendría hasta ese año si el fondo de pensiones genera un rendimiento real anual del 4.0 por ciento. Asimismo, si el rendimiento de la reserva actuarial fuera del 3.0 por ciento real anual, la viabilidad se extendería hasta 2055, mientras que con un rendimiento del 2.0 por ciento real anual alcanzaría hasta 2050.

Resultados Estudio Actuarial 2024

Tasa de rendimiento	Año de descapitalización
2% real	2050
3% real	2055
4% real	2065

Resultados Actuariales y Calificación Crediticia

Es importante mencionar, que, **el Instituto ha mantenido un rendimiento promedio real en los últimos 8 años de más del 4.5 por ciento**; de mantenerse ese nivel de rendimientos en el largo plazo, la viabilidad actuarial del fondo de pensiones superaría el 2065.

Además, **el ISSEG es el único Instituto a nivel nacional que elabora sus estudios actuariales con hipótesis demográficas propias, diseñadas específicamente para su población afiliada**. A diferencia de otras instituciones que utilizan hipótesis nacionales (ONIESS), **nuestro enfoque metodológico permite contar con proyecciones realistas y responsables**.

Cabe señalar que, al aplicar las hipótesis nacionales al ISSEG, **los resultados proyectan un fondo de pensiones perenne para Guanajuato**; ambos resultados **lo ubican como una de las tres mejores Instituciones Estatales de Seguridad Social**. **Las reformas a la Ley de Seguridad Social del Estado de Guanajuato, junto con las buenas prácticas en el manejo del fondo de pensiones del Instituto, han sido elementos clave en este importante logro**.

La proyección de suficiencia financiera de largo plazo indica que **el pago de las pensiones no será un factor de una presión para las finanzas públicas del Gobierno del Estado en el corto y mediano plazo**, por lo que constituye un factor clave para sustentar las altas calificaciones crediticias del Estado a nivel nacional, otorgadas por las agencias calificadoras internacionales Fitch Ratings, S&P Global Ratings y Moody's Local México, que afirman lo siguiente:

Fitch Ratings:
AAA(mex)

“Guanajuato no presenta riesgos contingentes. Sus pasivos pensionales no se perciben como una contingencia, ya que el sistema de pensiones del estado (ISSEG) tiene viabilidad financiera a largo plazo.”¹

S&P Global Ratings:
mxAAA

“También tomamos en cuenta el sólido sistema de pensiones de Guanajuato, que es autosuficiente, con reservas de pensiones.”²

Moody's Local México:
AAA.mx

“Guanajuato mantiene uno de los sistemas de pensiones más sólidos entre las entidades subnacionales calificadas por Moody's Local México. Su déficit actuarial equivale a solo 20% de los ingresos operativos, muy por debajo del promedio nacional.”

“Esta solidez reduce riesgos financieros de largo plazo y fortalece su perfil crediticio.”³

¹ Fitch Ratings, (2025), *Fitch Ratifica las Calificaciones del Estado de Guanajuato*. Recuperado de: <https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/fitch-affirms-state-of-guanajuatos-ratings-23-04-2025>

² S&P Global Ratings, (2025), *S&P Global Ratings confirmó calificaciones en escala global y nacional del Estado de Guanajuato; la perspectiva se mantiene estable*. Recuperado de: https://www.spglobal.com/ratings/es/regulatory/delegate/getPDF?articleId=3412402&type=NEWS&subType=RATING_ACTION&defaultFormat=PDF

³ Moody's Local México, (2025), *Estado de Guanajuato. Informe crediticio*. Recuperado de: https://moodylocal.com.mx/wp-content/uploads/2025/06/1.2.1_MLMX_Informe-Guanajuato-16062025_v2.pdf

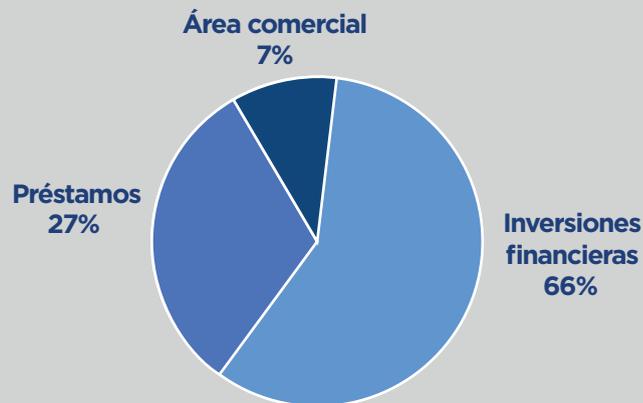
Resultados Financieros

En 2025, el Instituto recibió **ingresos por cuotas y aportaciones por 4 mil 704 millones 749 mil pesos**. Adicionalmente, se generaron **rendimientos por más de 3 mil 700 millones de pesos⁴**, resultado de una estrategia integral de gestión financiera. Dichos rendimientos **contribuyeron al fortalecimiento del fondo de pensiones**, cuya composición se muestra a continuación:

- a) La **cartera de inversiones** contribuyó con el 66 por ciento de los rendimientos.
- b) La **cartera de préstamos** aportó el 27 por ciento de los rendimientos, derivados del pago de intereses.
- c) Las **unidades de negocio** generaron el 7 por ciento de los rendimientos.

Estos resultados equivalen a un **rendimiento real anual de 5.24 por ciento**, superior al rendimiento estimado en el Estudio Actuarial para que el fondo de pensiones sea perenne de 4.72 por ciento real anual. Considerando el periodo 2018-2025, el rendimiento compuesto fue en 4.77 por ciento real anual, superior al 4 por ciento supuesto en el escenario de mayor rendimiento del Estudio Actuarial, e incluso al rendimiento necesario para lograr la perennidad del fondo de pensiones.

Rendimientos 2025 porcentaje



⁴ Las cifras pueden no coincidir debido al redondeo de las mismas.

Patrimonio y Cartera de Inversiones

Como resultado de lo anterior, en 2025, **el patrimonio del Instituto se incrementó 15.19 por ciento** -de 36 mil 567 millones de pesos en diciembre de 2024 a **42 mil 121 millones de pesos en diciembre de 2025-**, es decir se **aumentó 5 mil 554 millones**, y **la cartera de inversiones financieras presentó un crecimiento de 7.75 por ciento**, alcanzando los 30 mil 30 millones de pesos, con un **incremento de 2 mil 159 millones de pesos**.

Con los rendimientos generados en los últimos 8 años, **el patrimonio acumuló un incremento de 100.12 por ciento**, que **representa 21 mil 74 millones de pesos**, mientras que, **la cartera de inversiones financieras acumuló un aumento de 139.76 por ciento**, por un monto de **17 mil 505 millones de pesos**, al pasar de 12 mil 525 millones de pesos a 30 mil 30 millones de pesos.

Patrimonio y Cartera de Inversiones 2000-2025
millones de pesos



Seguros, Prestaciones y Servicios a los **Derechohabientes**

Durante 2025, se garantizaron los seguros y prestaciones de 92 mil 391 personas derechohabientes de 65 organismos afiliados, lo que implica 69 mil 18 personas aseguradas activas y 23 mil 373 personas pensionadas y beneficiarias. Las personas pensionadas aumentaron un 4.95 por ciento, como resultado del proceso natural de evolución demográfica de nuestra población afiliada.

Nuevas pensiones

Durante el 2025 se otorgaron 1 mil 619 nuevas pensiones a las personas afiliadas, principalmente pensiones por jubilación (62 por ciento), pensiones por vejez (17 por ciento) y pensiones transferidas por la muerte de alguna persona pensionada (13 por ciento), como se desglosa a continuación:

Pensiones otorgadas enero-diciembre 2025

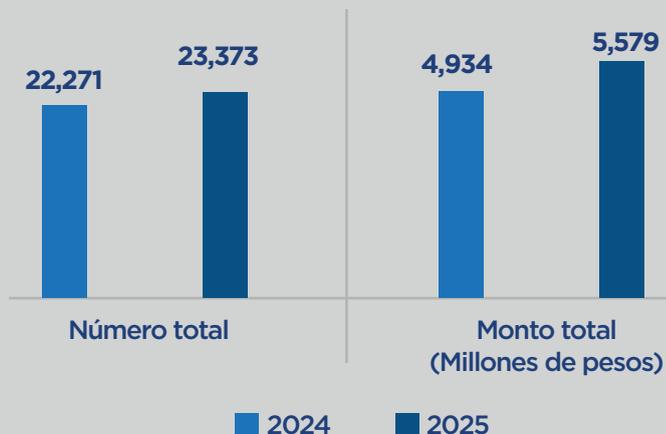
Tipo de seguro	Número	Monto (pesos)
Jubilación	996	\$ 19,060,967.72
Vejez	276	\$ 3,636,124.08
Muerte pensionado	175	\$ 2,167,910
Invalidez	98	\$ 859,711.24
Muerte activo	33	\$ 435,938.86
Riesgo de trabajo (incapacidad)	32	\$ 259,268.88
Riesgo de trabajo (muerte)	9	\$ 104,070.94
Total	1,619	\$ 26,523,991.72

Jubilaciones y Pensiones totales

En total, **al cierre de 2025 el ISSEG administraba 23 mil 373 pensiones, para cuyo pago se destinaron recursos por 5 mil 579 millones de pesos**, 13.08 por ciento más en comparación con el monto erogado en 2024.



Total de Jubilaciones y Pensiones 2024 vs 2025



Seguros de Vida y Gastos de Funeral

Respondemos a las necesidades de la Gente. En 2025 **entregamos 339 apoyos financieros por seguro de vida** a las familias de derechohabientes, con una **inversión de 75 millones 255 mil pesos**, garantizando respaldo económico inmediato en caso de fallecimiento. Con estas acciones, **reforzamos la seguridad y certeza de sus familias, acercando protección a cada hogar**. Asimismo, el Gobierno de la Gente **entregó 273 apoyos para gastos funerarios** a las familias de las y los pensionados, con una **inversión de 11 millones 856 mil pesos**. Gracias a este respaldo, en sus hogares pudieron enfrentar la pérdida de un ser querido con mayor tranquilidad, y recibieron acompañamiento en un momento sensible. Estas acciones refuerzan nuestro compromiso con quienes dependen de nuestras y nuestros trabajadores.

Casas del Jubilado y Programas para Jubilados y Pensionados

En 2025, el ISSEG reafirmó su compromiso con la plenitud de nuestras y nuestros jubilados, **consolidando las 21 Casas del Jubilado como centros de innovación, salud y convivencia. El hito más significativo en infraestructura fue la inauguración de la Casa del Jubilado en Apaseo el Alto**, un espacio moderno y digno. Asimismo, ejecutamos un programa de mantenimiento integral que incluyó la entrega de una cancha y techumbre en Pénjamo, así como la construcción de palapas en Juventino Rosas, Comonfort y Salamanca.

En las actividades culturales de nuestra comunidad, **destaca la Muestra Cultural de Jubilados y Pensionados en el Auditorio del Estado**. Con la presencia de nuestra Gobernadora, Libia Dennise García Muñoz Ledo, **más de 1 mil asistentes** disfrutaron del talento artístico de nuestra Gente. Este espíritu de unidad se fortaleció también con viajes recreativos a diversos destinos turísticos como las Cascadas de Tamasopo y la Peña de Bernal, **promoviendo el esparcimiento y los lazos de amistad**.

También, apostamos por el futuro mediante la **alfabetización digital**, brindando capacitaciones en Inteligencia Artificial en colaboración con el Instituto de Innovación, Ciencia y Emprendimiento para la Competitividad, y acercamos herramientas tecnológicas de vanguardia a nuestras, y nuestros jubilados. Además, **fomentamos una vida activa a través de encuentros deportivos**, demostrando que la vitalidad de nuestra comunidad es inagotable.

A lo largo del año, **celebramos nuestras tradiciones** con convivencias por el Día del Maestro, fiestas patrias y celebraciones de Día de Muertos. Cerramos el ciclo con

emotivas posadas y pastorelas organizadas por las propias personas integrantes de la comunidad, reforzando el sentido de pertenencia y los valores de identidad que nos unen como Institución.

El evento cumbre con nuestra Gente fue la tradicional **Comida Anual de Personas Jubiladas y Pensionadas** en el Poliforum León. Con una **asistencia histórica de cerca de 6 mil personas**, contamos nuevamente con el acompañamiento de nuestra Gobernadora de la Gente, quien reafirmó su afecto y reconocimiento a quienes dedicaron su vida al servicio de Guanajuato, en una jornada llena de alegría y compañerismo.

Cada una de estas acciones refleja un Instituto que, además de administrar prestaciones, honra historias de vida promoviendo un retiro activo, digno y profundamente humano.



Préstamos y Créditos Complementarios

Continuamos **impulsando el otorgamiento de prestaciones como una herramienta de crecimiento para nuestros asegurados**, con un objetivo claro: fortalecer su patrimonio mediante préstamos hipotecarios y brindar liquidez inmediata a través de préstamos personales, créditos complementarios y opciones específicas como el crédito junior y el de viudez.

Nuestra estrategia de financiamiento continúa creciendo. Durante 2025, **se otorgaron 57 mil 414 préstamos y créditos**, por un importe de **4 mil 896 millones de pesos**, lo anterior representa un **crecimiento del 8.84 por ciento** en comparación con el año anterior.

Del total de préstamos y créditos otorgados, el 86.94 por ciento corresponde a préstamos personales colocados (49,916), el 1.01 por ciento es por el trámite préstamos hipotecarios (579) y el 12.05 por ciento es por los diversos créditos gestionados (6,536 complementarios, 244 junior y 139 viudez).



Préstamos otorgados enero-diciembre 2025

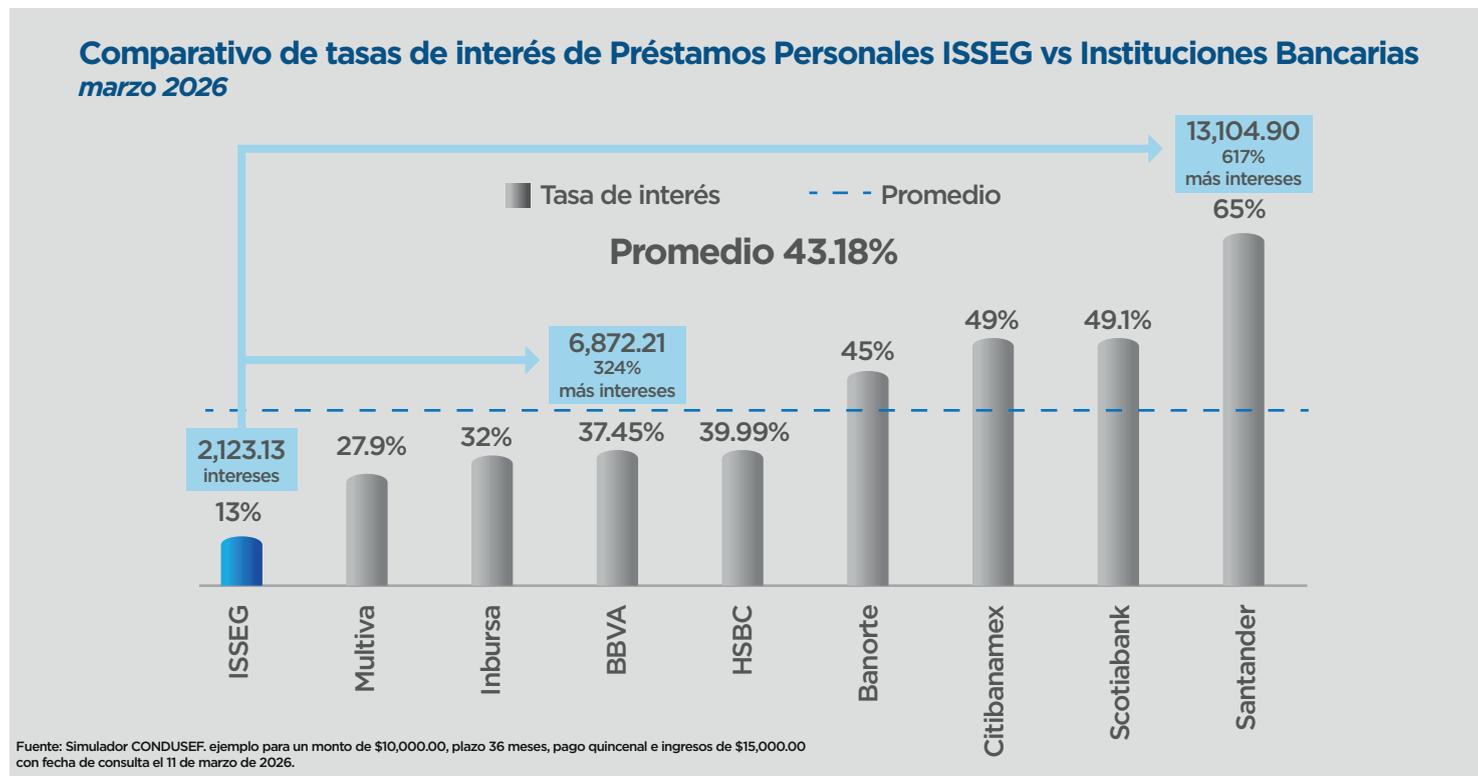
Tipo de Préstamo	Número	Monto (Miles de pesos)
Préstamos personales	49,916	\$ 4,023,122.28
Préstamos con garantía hipotecaria	579	\$ 518,521.91
Créditos complementarios	6,536	\$ 334,862.01
Créditos de viudez	139	\$ 9,968.52
Créditos Junior	244	\$ 9,688.33
Total	57,414	\$ 4,896,163.06

Con la colocación de préstamos de 2025, el **saldo de la cartera de préstamos se incrementó** de 9 mil 452 millones de pesos en diciembre de 2024, **a 9 mil 819 millones de pesos** en diciembre de 2025, un incremento de más de 360 millones de pesos.

Con la finalidad de **acercar las prestaciones a nuestros asegurados contamos con diversidad de opciones de atención**, como los 14 módulos de atención en el estado, nuestro módulo móvil y a partir de mayo de 2025 se implementó una estrategia digital para el trámite de préstamos personales y créditos a través de la plataforma «Préstamo en línea». Con esta modalidad de trámite segura y sin complicaciones se logró la colocación de 551 trámites por un monto total de 35 millones de pesos.

Seguros, Prestaciones y Servicios a los **Derechohabientes**

Mantenemos **nuestro compromiso con nuestras personas derechohabientes** ofreciendo las tasas de interés más competitivas del mercado. **Nuestra tasa de préstamos personales del 13 por ciento, es significativamente menor a la opción más barata del mercado bancario.** Cuando el promedio de tasas de las instituciones financieras es del 43.18 por ciento, el préstamo del ISSEG permite al asegurado generar un ahorro real y directo de 83.80 por ciento en el pago de intereses en la opción con mayor tasa, permitiendo destinar su dinero a lo que realmente importa: su familia, sus sueños y su tranquilidad.



Fondo Especial y Solidario

A través del Fondo Especial y Solidario, **brindamos apoyo a las y los asegurados para la liquidación de sus adeudos por préstamos y créditos ISSEG en casos de invalidez, muerte o incapacidad total y permanente.** Durante 2025, **este fondo permitió la liquidación de 335 adeudos** correspondientes a préstamos personales, hipotecarios, así como créditos complementarios y de viudez, con un **monto total de 48 millones 647 mil pesos.**

Servicios Financieros

Ahorro Voluntario ISSEG

Al cierre de 2025 contamos con **18 mil 499 personas ahorradoras activas** con un **monto global ahorrado de 1 mil 217 millones de pesos**. Durante este año **se unieron 1 mil 426 nuevas personas ahorradoras** al programa de Ahorro Voluntario ISSEG, el cual otorga rendimientos equivalentes a la tasa de CETES de 28 días, por encima del mercado bancario.

Sistema de Pagos Anticipados a Proveedores (SAPA)

Con el Sistema de Pagos Anticipados (SAPA), **ofrecemos una alternativa de descuento electrónico inmediato en las facturas de los proveedores del ISSEG**. En 2025, se gestionaron solicitudes por **532 millones de pesos** mediante este sistema, **generando ingresos para el fondo de pensiones por un total de 5.4 millones de pesos**.



Unidades de Negocio

Farmacias ISSEG

Farmacias ISSEG se mantiene como líder en el mercado farmacéutico en el estado de Guanajuato con una participación del 30 por ciento. Con 202 sucursales (194 distribuidas en los 46 municipios del Estado de Guanajuato, una en Aguascalientes, dos en Jalisco y cinco en Michoacán), se generaron ingresos por más de 3 mil 532 millones de pesos en 2025 y utilidades netas por 280 millones 900 mil pesos.

Si bien el principal objetivo de las inversiones del Instituto, incluyendo la cadena de farmacias, es generar rendimientos para fortalecer el fondo de pensiones, el ISSEG también se preocupa por su impacto social. Con esto en mente, se mantuvieron esfuerzos continuos para ofrecer precios bajos en apoyo de la economía de las y los guanajuatenses, así como, descuentos a las personas derechohabientes, en particular, las pensionadas del ISSEG cuentan con un 10 por ciento de descuento en todas sus compras, y la posibilidad de pagar sus medicamentos a través de Credisseg.

Además, Farmacias ISSEG es un actor clave en el impulso que realiza el Gobierno de la Gente para mejorar la situación económica y social de la ciudadanía, destacando las siguientes estrategias:

- Farmacias ISSEG, la mejor opción en precios: 6 de cada 10 productos son más baratos en comparación con los principales competidores, en códigos líderes de mercado, logrando una participación de mercado del 30 por ciento.

isseg[®]
Farmacias



Unidades de Negocio

• **Garantía ISSEG**, es la estrategia que asegura los mejores precios de Guanajuato con el eslogan **Precios que Te cuidan**, participaron más de 70 productos que incluyen medicamentos genéricos, productos de marca propia y artículos de cuidado personal.

• **Días Temáticos**, que ofrece todos los días de la semana descuentos al público en general en combos o promociones especiales en más de 5 mil productos, con los lunes de derma, martes de genéricos, miércoles y jueves de especialidades y viernes de vitaminas y salud sexual.

• **Fines de semana rosa**, con descuentos exclusivos para todas las mujeres guanajuatenses en un catálogo extendido de más de 2 mil códigos de interés enfocados a la salud femenina, salud sexual, maternidad entre otros, se beneficiaron 106 mil 580 mujeres.

• Programa **Tazulines**, niñas y niños disfrutaron de una colección de tazos que fomentan la participación social y el vínculo desde pequeños con nuestras farmacias, dándoles ese sentido de pertenencia.



• **Planes de lealtad** con nuestros socios comerciales para las y los guanajuatenses **obteniendo de forma gratuita beneficios directos y en consultas médicas**, con la participación de 70 laboratorios con más de 700 productos.

• **Implementación de la app digital disponible para IOS y android para la venta de medicamentos**, el servicio de entregas a domicilio en 29 municipios; y otorgando servicios de valor agregado para el cuidado de la salud (orientación médica telefónica, consultorios médicos);

• **Pago de remesas**, ofrecemos una opción económica y digna de confianza en el pago de remesas a las familias de las personas migrantes guanajuatenses. En 2025, pagamos **119 mil 880 remesas por 681 millones de pesos**, generando comisiones por más de **3 millones de pesos que fortalecieron nuestro fondo de pensiones**.

• **Credisseg**, es un servicio que consiste en una **línea de crédito personal para la adquisición de productos en Farmacias ISSEG**, para que las personas aseguradas activas y pensionadas directas adquieran sus medicamentos hasta cuatro o seis quincenas, respectivamente. En 2025, se financiaron 232 mil 131 compras, representando un importe en ventas de 85 millones de pesos.

• **Apoyo en el funcionamiento de programas sociales.**

Unidades de Negocio

•**Servicio de Recaudación de Contribuciones**, facilitamos a la población guanajuatense el **pago de sus contribuciones y atendimos más de 1 millón 409 mil operaciones por 1 mil 2 millones de pesos.**

Además, **apoyamos en los procesos de recaudación** que realizan los Ayuntamientos, Juntas de Agua, Fondos y otros Organismos Públicos Descentralizados, conceptos por los que **atendimos 547 mil operaciones por 486 millones de pesos.**

•**Convenio Interinstitucional con la Universidad de Guanajuato y Programa de Pago de Becas**, a través del convenio que se tiene con la Universidad de Guanajuato (UG), facilitamos el **pago de los servicios para la comunidad universitaria en Farmacias ISSEG y dispersamos los pagos de las becas de la Universidad.**

En 2025, recibimos pagos por conceptos de **inscripciones y servicios generales por 60 millones de pesos.** A su vez entregamos **4 mil 608 apoyos** en todo el Estado por Becas Universidad de Guanajuato, **sumando un total de 11 millones de pesos.**

•Adicionalmente, **Farmacias ISSEG cuenta con 50 consultorios médicos adyacentes** para brindar consultas médicas a la población en general.

Estacionamientos, Plazas y Centros Comerciales

En 2025, los estacionamientos ISSEG se **consolidaron como la mejor opción para quienes buscan un espacio céntrico y seguro**, fortaleciendo su posicionamiento mediante la **diversificación de sus canales de pago**, al integrar transacciones en efectivo, tarjetas bancarias y la plataforma digital Parco, ofreciendo así una experiencia moderna, ágil y accesible para todas las personas usuarias.

Gracias a esta preferencia, se generaron **ingresos por 64 millones de pesos y utilidades netas por 17 millones de pesos**, contribuyendo al fortalecimiento de los rendimientos de las unidades de negocios del Instituto.

A su vez, con la administración de **centros comerciales y arrendamientos** se generaron **ingresos por 59 millones de pesos y utilidades netas por 15 millones de pesos.**



Vanguardia en Seguridad Social

AISS

Desde 2022, el ISSEG es miembro activo de la **Asociación Internacional de la Seguridad Social (AISS)**, organización internacional líder a nivel mundial en materia de seguridad social; **en 2023, el ISSEG recibió dos reconocimientos de la AISS por sus buenas prácticas: “Implementación de la estrategia Liability Driven Investment” y “Planeación estratégica alineada a los requerimientos actuariales”**; estos reconocimientos son un distintivo de que, **como institución hemos alcanzado un alto nivel de excelencia, innovación y calidad en la administración de nuestros recursos**, validado por expertos internacionales. Adicionalmente, **en 2025, el ISSEG se integró a 2 Comisiones Técnicas de la AISS: Inversión de los Fondos de la Seguridad Social y Estudios Estadísticos, Actuariales y Financieros**; iniciando trabajos enfocados en fortalecer las Directrices de la AISS en dichos temas.

ONIESS

Asimismo, el ISSEG es un referente en materia de pensiones a nivel nacional. **En 2017, impulsamos la creación de la Organización Nacional de Instituciones Estatales de Seguridad Social (ONIESS)** y desde entonces hemos participado activamente como parte de la Comisión Permanente; durante 2025, el ISSEG nuevamente estuvo a cargo de la Vicepresidencia de estudios actuariales y económicos.

ANADIM

En Farmacias ISSEG nos enorgullece formar parte activa de la Asociación Nacional de Distribuidores de Medicina (ANADIM), organismo que **reúne a las empresas más representativas del sector farmacéutico en México**. Esta participación no solo fortalece nuestros vínculos con la industria, sino que **reafirma el liderazgo y la presencia de nuestra cadena dentro de la comunidad de detallistas farmacéuticos más importantes del país**.

Ser parte de ANADIM refleja **nuestro compromiso permanente con la excelencia, la colaboración y el fortalecimiento del sistema de distribución de medicamentos**, contribuyendo así a que más familias tengan acceso oportuno a productos de salud de calidad.



Mtra. Libia Dennise García Muñoz Ledo

Gobernadora del Estado

Consejo **Directivo**

PRESIDENTE

Dr. Héctor Salgado Banda

Secretaría de Finanzas

VOCALES

Mtra. Arcelia María González González

Secretaría de la Honestidad

Lic. María Del Rosario Corona Amador

Secretaría del Nuevo Comienzo

Prof. Juan Rigoberto Macías Vidales

Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación. Sección 45

L.D.G. Claudia Lizbeth Reyes Montúfar

Asociación Sindical de Personal Académico y Administrativo de la Universidad de Guanajuato (ASPAAUG)

Lic. Alejandro Rivera Rivera

Federación de Sindicatos de los Trabajadores al Servicio del Estado de Guanajuato y sus Municipios (FSTSEGM)

Mtra. Judith Juárez Guzmán

Instituto de Seguridad Social del Estado de Guanajuato

Marzo de 2026, Guanajuato, Gto.



CAPSULIN

Precios que te cuidan

Julian Rodríguez
Precios que te cuidan

Precios que te cuidan

Carolina López
Precios que te cuidan

Precios que te cuidan

Precios que te cuidan

Precios que te cuidan

Precios que te cuidan

KNY

KNY

KNY



ISSEG
INSTITUTO DE SEGURIDAD
SOCIAL DEL ESTADO

Segundo Informe ISSEG · 2025
#ISSEG #PresenteEnTuFuturo

